



6 Uren

3 Uren

Programma

09:00 **Onthaal**09:30 **Welkom & Inleiding**

Erwin Vrijens, head of real estate **ParticipatieMaatschappij Vlaanderen** (PMV), opent dit seminarie en neemt u mee in de doelstellingen van deze actuele studiedag. Daarbij schetst hij een kort overzicht van wat er op PPS-gebied in Vlaanderen speelt.

Actueel overzicht: ontwikkelingen, invloeden en tendensen

U krijgt een recent overzicht van de ontwikkelingen in Publiek Private Samenwerkingsvormen en PPS-projecten van **Prof. dr. Steven Van Garsse**, **UHasselt**, UNECE Working Party on PPP. Hij neemt u mee in de meest actuele tendensen op Europees niveau en voor België in het bijzonder.

Alternatieve vormen PPS & Juridische risico's en grenzen

Wat zijn de alternatieve vormen van PPS en de bijbehorende multidisciplinaire juridische aspecten? **Christophe Lenders**, advocaat bij **GSJ Advocaten**, is gespecialiseerd in complexe PPS-projecten en stadsontwikkeling. Hij geeft u een overzicht van verschillende samenwerkingsvormen tussen publieke en private partijen in Vlaanderen, met aandacht voor de opportuniteiten, juridische risico's en grenzen aan deze samenwerkingsvormen.

10:50 **Break**11:10 **Fiscale voordelen & aandachtspunten bij PPS**

Een belangrijk aandachtspunt bij het uitwerken van PPS-projecten is de fiscale behandeling ervan. Dat houdt de mogelijkheid in tot opportuniteiten, die bij miskenning ervan worden misgelopen. Dit vereist een integrale benadering naast de bestuurs- en privaatrechtelijke dimensie. **Claudine Bodeux** en **Stijn Vastmans**, beiden partner bij **Tiberghien**, tonen u deze fiscale opportuniteiten en gaan hierbij specifiek in op PPS-gebiedsontwikkelingen.

Financiering van energieprestatiecontracten

Zowel de overheden als de bedrijven hebben vandaag de uitdaging om tegen 2050 CO2-neutraal te zijn. Alleen al het omvormen van publieke gebouwen tot CO2-neutrale gebouwen vereist een investering van tientallen miljard euro. Energieprestatiecontracten kunnen hier een oplossing bieden. Cruciaal bij PPS hierbij is om voldoende aandacht te besteden aan de financiering van dergelijke energieprestatiecontracten/ESCO's. **Steven Benoit**, business development director **Invesis**, overloopt de algemene kant van financiering en trends op het gebied van PPS. Ook deelt hij de financieringsmogelijkheden (voorwaarden en opportuniteiten), een evenwichtige risico-allocatie bij dergelijke contracten, de daaruit voortvloeiende contractuele aandachtspunten en besluit met de do's en don'ts bij energieprestatiecontracten vanuit financieringsoogpunt bij PPS-projecten.

12:30 Netwerklunch**PPS in de Praktijk****13:30 PPS-project: Kapermolenpark in Hasselt**

In het verleden had het Kapermolenpark een vrij gesloten karakter maar door het toevoegen van verschillende functies is het een ambitieus PPS-project geworden, gerealiseerd door het 'Samenwerkingsverband Hasselt': S&R Group (Artabel, Vanhout, ACH Build, Lotec, Cegelec), Kolmont, POLO architects en SWECO. Het doel bestaat uit twee delen: enerzijds het parklandschap opwaarderen, anderzijds een stedelijke ontwikkeling met een nieuw zwembad, studentenhuisvesting en ondersteunende functies. De Kapertoren, 'de slanke dame', mag zich met zestien verdiepingen en 76 appartementen voor jonge starters een van de hoogste woongebouwen van Hasselt noemen. **Michel Verhoeven**, ontwikkelaar bij **Kolmont**, vertelt u over het gehouden concurrentiedialog, de samenwerking en de bijzonderheden van dit project met bijhorende 'lessons learned'.

Lessons Learned: Niet geslaagde PPS dossiers in de kijker

Niet alle PPS-projecten komen even goed uit de verf. Waar liggen de knelpunten en aandachtspunten? **Jo Belen**, commercieel directeur bij **Democo**, neemt u mee in de praktijk aan de hand van verschillende voorbeelden van niet geslaagde PPS-dossiers en schroomt niet om alle details te delen. U bent verzekerd van zeer interessante 'lessons learned'.

Praktijkcase: PPS-project Leopoldskazerne Gent

De Leopoldskazerne is een initiatief van de Provincie Oost-Vlaanderen in samenwerking met private ontwikkelaars Ciril en Matexi. De Leopoldskazerne staat bekend als een erg gesloten site die getransformeerd wordt tot een levendige nieuwe stadsbuurt waar wonen, werken en ontmoeting centraal staan. Naast het provinciehuis worden ook nog het kunstonderwijs HISK, kantoren voor Defensie, een hotel, kinderopvang en 82 appartementen en 10 gezinswoningen gerealiseerd. **Florence Leroy**, business manager Oost-Vlaanderen bij **Matexi**, **Xavier Callens**, CDO bij **B2Ai architects** & **Werner Wouters**, development director bij **Ciril** vertellen u alle in's en out's en lessons learned van dit mixed-use PPS project.

15:30 Break

<https://spryg.com/be/events/pps/achtergrond/editie2023/impressie>

SPRYG Real Estate Academy

België: +32 (0)3 226 5417

Nederland: +31 (0)15 303 0670

© SPRYG Real Estate Academy 2025



INSCHRIJVEN

15:50 Topgesprek: toekomst PPS & vastgoed

Hoe kunt u Publiek Private Samenwerkingen nog succesvoller laten verlopen? Wat zijn de valkuilen? Waar liggen de opportuniteiten? Afsluitend gaan we dieper in op de huidige economische situatie en de toekomst van PPS in vastgoedprojecten en gebiedsontwikkelingen. We bespreken enkele relevante vraagstukken zoals:

- Hoe moeten we in de wereld van vandaag meer publiek-privaat samenwerken?
- Hoe ziet de toekomst van PPS eruit?
- Is PPS wel het juiste instrument of zijn er andere mogelijkheden?
- Welke projecten zijn het meest kansrijk wanneer er geld vrij komt vanuit publieke partijen?

We gaan in gesprek met:

- **Jo Belen**, commercieel directeur **Democo**
- **Steven Benoit**, business development director **Invesis**
- **Michel Verhoeven**, ontwikkelaar **Kolmont**
- **Florence Leroy**, business manager Oost-Vlaanderen bij **Matexi**

16:20 Wrap up & Netwerkdink

<https://spryg.com/be/events/pps/achtergrond/editie2023/impressie>

SPRYG Real Estate Academy

België: +32 (0)3 226 5417

Nederland: +31 (0)15 303 0670

© SPRYG Real Estate Academy 2025



INSCHRIJVEN



Volop PPS-kansen voor vastgoed en gebiedsontwikkelingen

Publiek Private Samenwerking (PPS) staat in Vlaanderen vol in de aandacht. Dit biedt tal van vernieuwde inzichten voor de vastgoedpraktijk. Vooral zeer kansrijk in deze financieel turbulente tijd. Waar liggen uw vastgoedkansen met PPS? Dat hoort u tijdens deze 10e editie van onze studiedag PPS & Vastgoed. Dé topexperten nemen u mee in de meest recente ontwikkelingen, invloeden en tendensen rond PPS en vastgoed. We gaan dieper in op de huidige economische situatie en de toekomst van PPS. U krijgt een actueel overzicht en hoort de alternatieve PPS-vormen, juridische aspecten, fiscale voordelen en de financiering. Aan de hand van praktijkcases hoort u de opportuniteiten en mogelijke oplossingen van PPS bij grote, complexe projecten. Graag tot ziens!

Datum en Locatie

Dinsdag 07 maart 2023

Crowne Plaza

Gerard Legrellelaan 10

2020 Antwerpen

België

Routebeschrijving wagen , Routebeschrijving OV

In 1 dag:

- Actueel overzicht PPS: ontwikkelingen, invloeden & tendensen
- Juridische & fiscale actualia: risico's en grenzen
- Financiering van PPS-projecten
- PPS in de praktijk: lessons learned, knelpunten & aandachtspunten
- Topgesprek Toekomst PPS: kansen & uitdagingen

Met wie kunt u netwerken?

Verantwoordelijken in centrale en lokale overheden, promotoren, financiers, investeerders, zorginstellingen, scholen, architecten, aannemers, juristen, ingenieurs en adviseurs.

<https://spryg.com/be/events/pps/achtergrond/editie2023/impressie>

SPRYG Real Estate Academy

België: +32 (0)3 226 5417

Nederland: +31 (0)15 303 0670

© SPRYG Real Estate Academy 2025



INSCHRIJVEN