

WIE WIL ZAKEN DOEN MET CHINA, MOET THEE DRINKEN. VEEL THEE DRINKEN...

CHINA NEEMT IN DE 21STE EEUW DE WERELDHEGEMONIE OVER VAN DE VERENIGDE STATEN. EN DAT DOET HET WELDOORDACHT, MET EEN ONSTILBARE HONGER NAAR INNOVATIE EN IN SAMENWERKING MET IEDEREEN DIE HEN TOEGEVOEGDE WAARDE KAN BIJEN. IN 2049, OP DE 100STE VERJAARDAG VAN DE VOLKSREPUBLIC CHINA, WIL CHINA DE WERELDLEIDER ZIJN OP ÉLK GEBIED: VAN ECONOMIE, OVER CULTUUR, TOT DIGITALE INNOVATIE, JA ZELFS LOGISTIEK... CHINA IS NIET TE STOPPEN. SO, IF YOU CAN'T BEAT THEM, SHOULD YOU JOIN THEM? AND IF SO, HOE WERK JE DAN VLOT MET HEN SAMEN?

TIJDENS LOGISTIEK & VASTGOED BELGIE 2019 GEORGANISEERD DOOR SPRYG EN MONTEA, NAMEN DIVERSE SPREKERS HET WOORD OVER CHINA. DIT VERSLAG IS EEN SYNTHESE VAN DE BELANGRIJKSTE INZICHTEN DIE DIE DAG WERDEN GEDEELD.



China is verantwoordelijk voor een derde van de totale groei van de hele wereldeconomie. De Chinese economie zelf groeide de laatste jaren met gemiddeld 6,5% per jaar. En er is nog marge. Hoewel het brandpunt van de Chinese economische groei initieel in het oosten van het Hemelse Rijk lag, verschuift die groei nu intern meer naar het westen. Door de grote oppervlakte van het land en de mogelijkheid om nog te verschuiven naar andere binnenlandse regio's, kan China's groei nog zo'n dertig jaar aanhouden.



Annette Nijs

De Chinese economie: de groeimotor van China en de wereld

Waar de 19de eeuw werd gedomineerd door Groot-Brittannië en de 20ste eeuw de eeuw van de Verenigde Staten was, is het nu al duidelijk: China is de wereldhegemonie van de 21ste eeuw, aldus **Annette Nijs**, China-kenner van het eerste uur en

keynotespreker op het seminarie. China's groei drijft niet meer op export. In 40 jaar tijd evolueerde China van een landbouweconomie naar een innovatieve economie. Ter vergelijking: België deed daar zo'n 100 jaar over.

"CHINA IS DE WERELDHEGEMONIE VAN DE 21STE EEUW."

Die aanhoudende Chinese groei komt door een stijgende interne vraag. De laatste jaren evolueerden 800 miljoen Chinezen weg uit een leven in armoede. Vandaag wordt de grote groep Chinese consumenten ingezet om het land te laten evolueren van een schuldgedreven groei-economie naar een consumptie-economie.

Hoe zet je die miljoenen inwoners aan tot consumeren? Voor econoom **Koen De Leus** van BNP Paribas Fortis is dat eenvoudig: door hen minder te doen sparen.

China bouwt z'n sociale zekerheid verder uit en biedt gratis onderwijs aan (de kwaliteit is



Koen De Leus

echter erg verschillend tussen het rurale gedeelte van China en de miljoenensteden). Ook de ziektenzorg werd uitgebreid. Digitalisering helpt ook mee de consumptie te stimuleren door bv. hogere automatisering. 'Smile & pay', de WeChat-app, ... zijn digitale innovaties die winkelen vergemakkelijken en leuker maken.

De Chinese economie draait op twee motoren: de klassieke westerse motor 'de vrije markt' en de staat. Wie zaken doet met Chinese bedrijven, wordt sowieso



De eeuw van... (A. Nijs)

geconfronteerd met de Partij en de overheid. De lokale partijsecretaris speelt een belangrijke rol en houdt de touwtjes stevig in handen.

Het zijn vaak de Chinese steden die initiatief nemen om samen te werken met buitenlandse bedrijven. Zo vertelde **Roland Verbraak** over zijn ervaringen met GVT en de stad Chendu bij het ontwikkelen van een spoorlijn uit Tilburg (Nederland) naar Chendu in Centraal-China (Sichuan). Wie wil zaken doen in China, moet zich focussen op Chinese steden om via hen de bal aan het rollen te brengen.



Roland Verbraak

In tijden van de Brexit en 'America First', is het contrast met China's open politiek frappant. Een erg sprekend voorbeeld van hoe China z'n deuren wereldwijd open zet, is het 'Belt & Road Initiative'.



GVT bouwt een treinnetwerk uit naar Chengdu (R. Verbraak)

Xi Jinping, de leider van de Partij en president van China, wordt naar voren geschoven als de grote initiatiefnemer van BRI.

Belt and Road Initiative: China ter land, ter zee en de lucht verbonden met de hele wereld

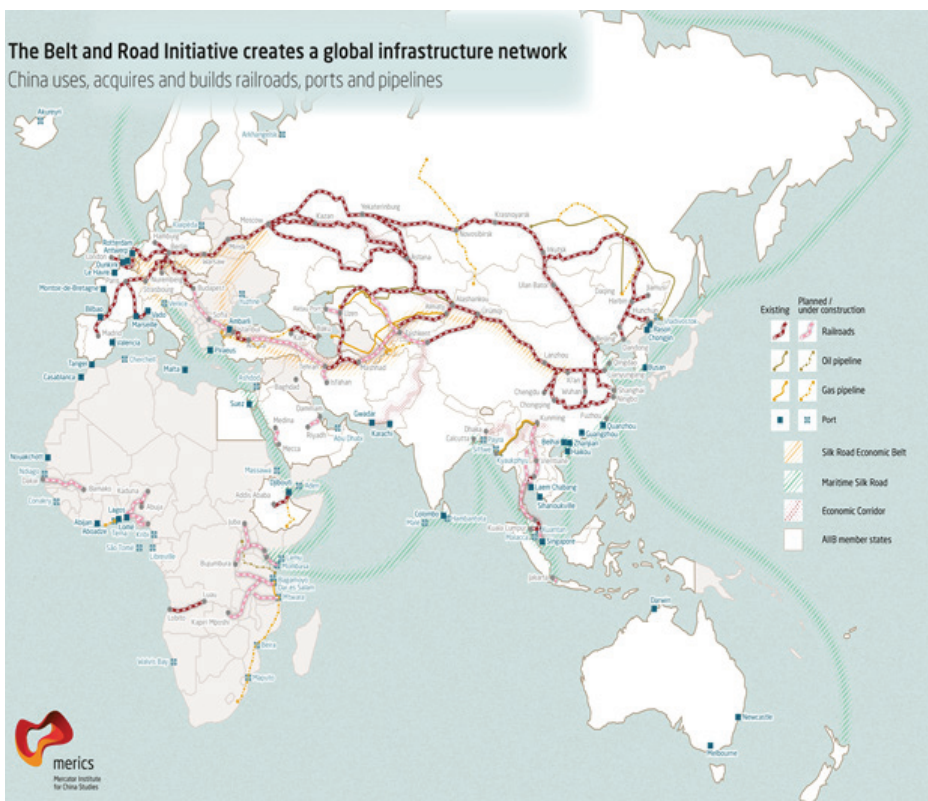
In september 2013 sprak hij in Kazachstan voor het eerst over de concrete plannen voor deze vernieuwde Zijderoute. Xi's Zijderoute 2.0 bestaat enerzijds uit een netwerk voor weg- en spoorvervoer, en anderzijds uit de zogenoemde Maritieme Zijderoute voor scheepvaart. Meer dan 60 verschillende landen zijn bij

de ontwikkeling van de BRI betrokken.



Steffi Weil

In het kader van de ontwikkelingen van BRI, legde China z'n hand op een groot deel van de haven van Piraeus, in het zuiden van Griekenland op het kruispunt tussen de landroute en de maritieme as van de BRI. COSCO, de grootste logistieke speler uit China, investeerde er sinds 2008 meer dan 4 miljard dollar. Sinds 2016 heeft COSCO zelf een meerderheid in de Piraeus Port Authority, de uitbater van de haven. COSCO verwierf daarenboven ook een 35-jarige exclusieve uitbatingsvergunning van twee van de drie pieren van de haven. Toen het IMF weigerde om Griekenland in de woelige tijden van de financiële crisis te ondersteunen, kwamen de Chinezen met aanzienlijke investeringen over de brug.



The Belt & Road Initiative schematisch voorgesteld (A. Nijs)

In Pakistan, Kazachstan en Tajikistan financierde China via de Asian Infrastructural Investment Bank (AIIB) diverse infrastructuurwerken zoals wegen en snelwegen. Zo is er nu een vlot bereisbare weg over de Himalaya dat China rechtstreeks met de



Logistieke bananas, in 2030 verschuiving naar 'Red bananas' (B. Vanderhoydonck)

haven van Gwadar in het zuiden van Pakistan verbindt. Kilometers tunnels werden aangelegd om het 1.300 km lange traject over land te realiseren.

Op zo'n 25 km van de hoofdstad Minsk in Wit-Rusland ontwikkelde China een 92 km² groot industriepark. Het 'Great Stone Industrial Park' werd ontwikkeld in het kader van de intergouvernementele samenwerking tussen China en Wit-Rusland. Chinese arbeiders worden er geïmporteerd om zo in de nodige arbeidskrachten te voorzien. Een tactiek die China overigens op veel plaatsen toepast.



Bart Vanderhoydonck

Bart Vanderhoydonck van Cushman & Wakefield legde uit dat onderzoek heeft uitgewezen dat in 2030 de typische 'blue banana' in de logistiek zich zal heroriënteren naar Noordoost en Zuidoost-

Europa, naar de 'Baltic banana' en de 'Black Sea banana'. BRI zal dus een sterke impact hebben op die regio's.

Deze voorbeelden zijn slechts enkele van de vele infrastructuurwerken die in het kader van BRI ontwikkeld worden. Vaak wordt het 'Belt & Road Initiative' exclusief beschouwd als een infrastructuurproject, maar voor de Chinezen is BRI ook een middel voor de export van hun cultuur en waarden naar de rest van de wereld.

BRI: cross-border samenwerking, met de nadruk op community

BRI wordt anders gepercipieerd door de Chinezen dan door de westerse landen. Professor dr. **Steffi Weil** van de Antwerp Management School & Xi'an Jiaotong Liverpool Universiteit legde uit dat voor China BRI bijvoorbeeld een bewijs van de historische grootsheid van China is. De Chinezen beschouwen BRI bovendien als de betere reactie op de financiële crisis, zeker als het terugblijkt op hoe het Westen toen ageerde.

China is tegen protectionisme – waar sommige grootmachten nu heel expliciet op inzetten – en BRI is voor China daar het ontegensprekelijke bewijs van. Bovendien is BRI voor China het middel om het idee van de 'community of common destiny' te externaliseren – een basisbeginsel bij het communistische denken van 'Chinezen doen alles samen'. Voor Chinezen zijn internationale relaties altijd gestoeld op win-win samenwerkingen en ze rusten op de principes van vriendschap, oprechtheid, wederzijds voordeel en inclusie.

CHINESE ARBEIDERS WORDEN GEÏMPORTEERD OM ZO IN DE NODIGE ARBEIDSKRACHT TE VOOR- ZIELEN. EEN TACTIEK DIE CHINA OP VEEL PLAATSEN TOEPAST.

In het Westen worden voorgenoemde termen die China aan BRI koppelt, minder courant gebruikt. Het Westen beschouwt BRI als een multilateraal project met Chinese karaktertrekken. Het Westen stond oorspronkelijk erg kritisch tegenover het Belt & Road Initiative. De laatste jaren krijgt BRI uit Europa steeds meer voet aan de grond: enerzijds omwille van de economische belangen en het voordeel die eruit te halen vallen, maar anderzijds omdat China er steeds beter in slaagt hun verhaal te vertellen.

Ook internationale organisaties zoals de Verenigde Naties, het IMF en de Wereldbank nemen het Chinese discours over. Zo wordt BRI nu ook in het Westen algemeen beschouwd als een duurzaam project dat staat voor de ontwikkeling van infrastructuur en als een betrouwbare partner voor investeringen. China heeft alleszins heel snel geleerd hoe z'n discours bij te schaven en zo

eventuele tegenstanders te overtuigen van de opportuniteiten dat BRI met zich meebrengt.

BRI: geopolitiek schaakspel van China?

Omdat het communistische China geen democratie is en het huidige wereldsysteem op het westers democratisch denken is geënt, blijft het moeilijk om te stellen dat China vandaag de wereldhegemonie is.

BRI impacteert meer dan 60% van de wereldbevolking en China werkt in het kader van BRI samen met ruim 60 landen. China sloot samenwerkingsverbanden met zowel democratieën als met niet-democratisch bestuurd landen, zoals Saoedi-Arabië, Wit-Rusland en Azerbeïdjan. China pareert kritiek hierop dat het zich niet moeit met binnenlandse politiek van hun partners.

Vandaag geldt niet langer 'made in China' maar wel 'designed in China'. Chinezen zetten vol in op innovatie en staan open voor alle opportuniteiten. Dat blijkt niet alleen uit hun 'smart cities', maar ook uit hun gigantische telescoop. China wil als eerste signalen opvangen van buitenaards leven.



Piet Demunter, Wim Dillen en Emmanuel Van Damme

China is een voorloper in 'Artificial Intelligence'. Bedrijven die AI inzetten op big data-analyse, kennen hun klanten als de beste. AI kan ook grote veranderingen in de gezondheidszorg met zich meebrengen. Maar tegelijkertijd is het land dat het verste geëvolueerd is in AI, ook de nieuwe wereldleider op militair vlak.



Alexander van Ravels

China beschouwt data als de nieuwe olie. Met de ontwikkeling van 'smart cities' evolueren ze naar een danige vorm van automatisering, maar door al de slimme toepassingen, komt de Partij nog meer te weten over zijn inwoners. Dat een sensor in een publieke vuilnisbak aangeeft dat hij vol is, kan kostenbesparend werken. Dat via gezichtsherkenning de Partij weet wie zich waar bevindt, zorgt voor een hoog Big Brother-gehalte. Zal China zo verder evolueren naar een digitale autocratie?

'BELT & ROAD INITIATIVE' IS EEN BEWIJS VAN DE HISTORISCHE GROOTSHEID VAN CHINA.

China is erg transparant over z'n ambities. In een vrij te consulteren strategisch document geeft China duidelijk aan welke kwaliteiten of troeven ze in welk land erkennen. Zo staat bij België de farma-industrie, kernenergie en voedingssector met stip genoteerd. In België zijn alle logistieke locaties nabij een haven en het spoor potentieel interessant voor China. Belt & Road kan de huidige logistieke hotspots versterken, maar het kan ook voor verschuivingen zorgen. Daar waar Chinezen opportuniteiten zien, gaan ze nu eenmaal naartoe.

Tijdens de paneldiscussie met **Piet Demunter** (Brussels Airport Company), **Wim Dillen** (Port of Antwerp) en **Emmanuel Van Damme** (Port of Zeebrugge) kwam het recent aangekondigde

initiatief BeGate aan bod. Met dit gezamenlijk initiatief, wordt de douane-afhandeling van e-commerce veel efficiënter georganiseerd. Een opportuniteit voor alle spelers actief in de e-commerce, overigens een erg belangrijk segment voor China.

Alexander van Ravels van CBRE duidde de grote en aanhoudende stijging van Aziatische investeringen in vastgoed, en voornamelijk logistiek vastgoed, in Europa. De hoge bezettingsgraad en het stabiele rendement blijft voor deze investeerders de reden om hierin te blijven investeren.

Thee als lijm tussen handelsrelaties

Zaken doen met Chinezen vraagt tijd. Chinezen zoeken naar toegevoegde waarde van hun handelspartner en als die uit blijft, dan zullen Chinezen geen zaken doen. Samen thee drinken is hét middel bij uitstek om wederzijds vertrouwen op te bouwen. Een samenwerking met Chinezen opstarten, is vaak een lange-termijnproject. Lukt de samenwerking uiteindelijk niet? Dan zijn er sowieso vriendschapsbanden voor het leven gesmeed.

Chinezen zijn betrouwbare handelspartners, maar men blijft beter goed bij de les. Een contract wordt beter gisteren dan morgen ondertekend. Want, er is niets overeengekomen als niet alles is overeengekomen...

Dit verslag werd u aangeboden door

